

Frank Daumann, Lev Esipovich

SPORTVEREINE: Kosten sichtbar machen und Erfolg sichern



Frank Daumann
Lev Esipovich

Sportvereine:
Kosten sichtbar machen und Erfolg sichern

Frank Daumann, Lev Esipovich

**Sportvereine:
Kosten sichtbar machen
und Erfolg sichern**

UVK Verlagsgesellschaft mbH · Konstanz
mit UVK/Lucius · München

Dr. Frank Daumann ist Professor für Sportökonomie und Gesundheitsökonomie an der Friedrich-Schiller-Universität Jena.

Lev Esipovich ist wissenschaftlicher Mitarbeiter am Institut für Sportwissenschaft der Friedrich-Schiller-Universität Jena.

Bibliografische Information der Deutschen Bibliothek

Die Deutsche Bibliothek verzeichnet diese Publikation in der Deutschen Nationalbibliografie; detaillierte bibliografische Daten sind im Internet über <http://dnb.ddb.de> abrufbar.

Das Werk einschließlich aller seiner Teile ist urheberrechtlich geschützt. Jede Verwertung außerhalb der engen Grenzen des Urheberrechtsgesetzes ist ohne Zustimmung des Verlages unzulässig und strafbar. Das gilt insbesondere für Vervielfältigungen, Übersetzungen, Mikroverfilmungen und die Einspeicherung und Verarbeitung in elektronischen Systemen.

ISBN: 978-3-73980-122-3

© UVK Verlagsgesellschaft mbH, Konstanz und München 2016

Lektorat: Rainer Berger
Einbandgestaltung: Atelier Reichert, Stuttgart
Cover-Illustration: © jarma – fotolia.com
Printed in Germany

UVK Verlagsgesellschaft mbH · Schützenstr. 24 · 78462 Konstanz
Tel. 07531-9053-0 · Fax 07531-9053-98
www.uvk.de

Vorwort

Mittlerweile wird auf dem Buchmarkt eine große Anzahl an Werken angeboten, die sich der Kostenrechnung widmen. Das Alleinstellungsmerkmal dieses Buches besteht darin, dass es die kostenrechnerischen Besonderheiten der Sportvereine berücksichtigt und spezifische Lösungen anbietet. Somit eignet es sich hervorragend für alle Vereinsmitarbeiter, die für den Aufbau bzw. die Durchführung der Kostenrechnung verantwortlich und auf der Suche nach neuen Ideen sind.

Zudem trägt dieses Methodenhandbuch dem Sachverhalt Rechnung, dass jede Kostenrechnung – auch die eines Sportvereins – von vielen individuellen Faktoren wie etwa der Vereinsstruktur abhängt und damit höchst individuell ist. Daher besteht der Anspruch des vorliegenden Buches darin, die individuelle Umsetzung der Kostenrechnung mit konkreten Hinweisen und Hilfestellungen zu unterstützen: Es vermittelt zum einen einführende Informationen zur Kostenrechnung und beschäftigt sich zum anderen mit den Instrumenten der Voll- und Teilkostenrechnung, die sich jeder Verein entsprechend seinen Zielen zunutze machen kann.

Zur Veranschaulichung des theoretischen Wissens wurden viele vereinsbezogene Praxisbeispiele eingebaut.

Wir hoffen, dass Ihnen dieses kleine Buch ein großer Helfer bei jeglichen Fragen rund um die Kostenrechnung im Sportverein sein wird. Für alle Anregungen und Erfahrungsberichte sind wir dankbar.

Jena, im Sommer 2016

Frank Daumann und Lev Esipovich

Inhaltsverzeichnis

Vorwort	5
Abbildungsverzeichnis	9
Tabellenverzeichnis.....	11
Abkürzungsverzeichnis	13
1 Einleitung	15
2 Kostenrechnung im Sportverein	17
2.1 Was ist die Kostenrechnung?	17
2.2 Welche Merkmale hat die Kostenrechnung?	17
2.3 Wieso brauchen Sportvereine die Kostenrechnung?	18
2.4 An wen richtet sich die Kostenrechnung im Verein?	20
2.5 Warum reichen die Daten der Buchführung nicht aus?	21
3 Grundlagen der Kostenrechnung	23
3.1 Begriffsabgrenzungen.....	23
3.1.1 Aufwand und Ertrag.....	23
3.1.2 Kosten und Leistungen	23
3.1.3 Neutraler Aufwand	25
3.1.4 Zweckaufwand und Grundkosten	25
3.1.5 Kalkulatorische Kosten.....	25
3.1.6 Neutraler Ertrag	27
3.1.7 Zweckertrag und Grundleistungen.....	27
3.1.8 Kalkulatorische Leistungen.....	28
3.2 Gliederung der Kosten.....	28
3.2.1 Einzelkosten und Gemeinkosten.....	28
3.2.2 Fixe und variable Kosten	29
3.3 Prinzipien der Kostenrechnung	30
3.4 Allgemeiner Ablauf der Kostenrechnung.....	31
3.5 Systeme der Kostenrechnung.....	32
3.5.1 Ist-, Normal- und Plankostenrechnung	33
3.5.2 Voll- und Teilkostenrechnung.....	34

4	Vollkostenrechnung im Sportverein	37
4.1	Kostenartenrechnung im Sportverein	37
4.1.1	Kosten erfassen	38
4.1.2	Kosten nach Kostenarten einteilen	39
4.1.2.1	Personalkosten	40
4.1.2.2	Werkstoffkosten.....	43
4.1.2.3	Kalkulatorische Kosten.....	44
4.1.2.4	Dienstleistungskosten.....	60
4.1.3	Kosten nach Einzel- und Gemeinkosten einteilen.....	60
4.2	Kostenstellenrechnung.....	61
4.2.1	Kostenstellen bilden	61
4.2.2	Arten der Kostenstellen bestimmen.....	62
4.2.3	Gemeinkosten verrechnen.....	65
4.2.3.1	Allgemeiner Ablauf.....	65
4.2.3.2	Kostenschlüssel.....	67
4.2.3.3	Fallbeispiel zur Gemeinkostenverrechnung.....	68
4.3	Kostenträgerrechnung im Sportverein.....	72
4.3.1	Kostenträger bilden	73
4.3.2	Kostenträgerkosten berechnen	74
4.3.3	Kosten je Einheit ermitteln (Kostenträgerstückrechnung)	75
4.3.4	Vereinserfolg ermitteln (Kostenträgerzeitrechnung).....	76
4.4	Auswertung der Vollkostenrechnung.....	78
4.5	Probleme und Defizite der Vollkostenrechnung.....	80
5	Teilkostenrechnung im Sportverein	83
5.1	Grundlagen der Teilkostenrechnung.....	83
5.2	Deckungsbeitragsrechnung.....	85
5.2.1	Einstufige Deckungsbeitragsrechnung.....	86
5.2.2	Mehrstufige Deckungsbeitragsrechnung.....	89
	Quellenverzeichnis	95
	Index.....	99

Abbildungsverzeichnis

Abb. 1	Funktionen der Kostenrechnung im Sportverein.....	18
Abb. 2	Mögliche Adressaten der Vereinskostenrechnung	21
Abb. 3	Abgrenzung zwischen Aufwand und Kosten.....	24
Abb. 4	Abgrenzung zwischen Ertrag und Leistung	26
Abb. 5	Verhältnis zwischen Einzel- und Gemeinkosten sowie variablen und fixen Kosten.....	30
Abb. 6	Schematischer Ablauf der Kostenrechnung.....	31
Abb. 7	Kostenrechnungssysteme.....	33
Abb. 8	Aufgabenbereiche der Plankostenrechnung.....	33
Abb. 9	Ablauf der Kostenartenrechnung	37
Abb. 10	Kostenerfassung für die Vereinskostenrechnung	39
Abb. 11	Lohnformen.....	41
Abb. 12	Abschreibungen im Sportverein.....	45
Abb. 13	Betriebliche Risiken und kalkulatorische Wagniskosten.....	55
Abb. 14	Kostenverrechnung mit Betriebsabrechnungsbogen	66
Abb. 15	Entwicklung der Personalkosten pro Mitglied und Jahr.....	79
Abb. 16	Kostenverrechnungsprinzipien bei Teil- und Vollkostenrechnung ..	84
Abb. 17	Betriebsabrechnungsbogen bei der Teilkostenrechnung.....	85
Abb. 18	Vorgehensweise im Rahmen der mehrstufigen Deckungsbeitrags- rechnung.....	91