

**Niklas Dorn**

## Langfristiger Unternehmenserfolg durch transformationale Führung?

Eine beispielhafte Untersuchung anhand von Wendelin Wiedeking und der Rettung der Porsche AG

**Studienarbeit**

# BEI GRIN MACHT SICH IHR WISSEN BEZAHLT



- Wir veröffentlichen Ihre Hausarbeit, Bachelor- und Masterarbeit
- Ihr eigenes eBook und Buch - weltweit in allen wichtigen Shops
- Verdienen Sie an jedem Verkauf

Jetzt bei [www.GRIN.com](http://www.GRIN.com) hochladen  
und kostenlos publizieren



# Hochschule der Medien

Bachelorstudiengang

Medienwirtschaft

## **Langfristiger Unternehmenserfolg durch transformationale Führung?**

Eine beispielhafte Untersuchung anhand von  
Wendelin Wiedeking und der Rettung der  
Porsche AG.

Studienarbeit im Studienfach „Führung“

Von:  
Niklas Dorn

Stuttgart, den 04.März 2011

# Inhaltsverzeichnis

<b>Abbildungsverzeichnis.....</b>	<b>IV</b>
<b>1. Einleitung.....</b>	<b>1</b>
<b>2. Theoretische Betrachtung: Transformationale Führung.....</b>	<b>2</b>
2.1 Begriff, Entstehung.....	2
2.1.1 Definition.....	2
2.1.2 Der Begriff der transaktionalen Führung in Abgrenzung zur transformationalen Führung.....	3
2.1.3 Der Begriff der charismatischen Führung in Abgrenzung zur transformationalen Führung.....	4
2.2 Darstellung des Führungsprozesses.....	4
2.2.1 Situative Voraussetzung.....	4
2.2.2 Das Modell transformationaler Führung.....	5
2.2.3 Die vier Faktoren transformationaler Führung.....	6
2.2.3.1 Charisma.....	6
2.2.3.2 Inspirierende Motivation.....	6
2.2.3.3 Intellektuelle Stimulierung.....	8
2.2.3.4 Individuelle Wertschätzung.....	8
<b>3. Der Multifactor Leadership Questionnaire – Ein Instrument zur Messung der Wirksamkeit transformationaler Führung.....</b>	<b>8</b>
3.1. Empirische Untersuchungen zur Wirkung transformationaler Führung ....	10
3.2. Kritische Betrachtung.....	11
3.3. Zusammenfassung der Ergebnisse.....	11
<b>4. Praktische Untersuchung: Die Rettung der Porsche AG durch Wendelin Wiedeking.....</b>	<b>12</b>
4.1 Die Lage der Porsche AG bei Ernennung von Wendelin Wiedeking zum Vorstandsvorsitzenden.....	12
4.2 Der Beitrag zum Führungserfolg Wiedekings durch die Vorgänger Noppen, Branitzki und Bohn.....	13
4.2.1 Noppen.....	13
4.2.2 Branitzki.....	14