

**Diana Karpe**

**Aktuelle Fragen zum Kündigungsschutz -  
insbesondere die Neuregelung der  
betriebsbedingten Kündigung und das  
Angebot von Abfindungen**

**Diplomarbeit**

# BEI GRIN MACHT SICH IHR WISSEN BEZAHLT



- Wir veröffentlichen Ihre Hausarbeit, Bachelor- und Masterarbeit
- Ihr eigenes eBook und Buch - weltweit in allen wichtigen Shops
- Verdienen Sie an jedem Verkauf

Jetzt bei [www.GRIN.com](http://www.GRIN.com) hochladen  
und kostenlos publizieren





Fakultät für Wirtschaftswissenschaften  
Faculty of Economics and Business Administration

Diplomarbeit  
(Drei-Monats-Arbeit)

zur Erlangung  
des Diplomgrades  
Diplom-Kauffrau (FH)  
im Studiengang Betriebswirtschaftslehre

**„Aktuelle Fragen zum Kündigungsschutz – insbesondere  
die Neuregelung der betriebsbedingten Kündigung  
und das Angebot von Abfindungen“**

vorgelegt am 21. Dezember 2004  
von cand. Diana Karpe

## **Inhaltsverzeichnis**

Inhaltsverzeichnis.....	2
Abkürzungs- und Symbolverzeichnis.....	3
1. Kündigungsschutz seit 01.01.2004.....	5
1.1 Anwendungsbereich des KSchG .....	7
1.2 Sozialauswahl bei betriebsbedingter Kündigung .....	9
1.3 Gesetzliche Abfindungsregelung .....	11
1.4 Einheitliche Klagefrist .....	14
1.5 Erleichterungen für Existenzgründer.....	16
2. Betriebsbedingte Kündigung.....	17
Exkurs: Änderungskündigung.....	21
2.1 Neuregelung der Sozialauswahl .....	23
2.2 Wertungsspielraum des Arbeitgebers.....	25
2.3 In die Sozialauswahl einzubeziehende Arbeitnehmer .....	27
2.4 Nicht in die Sozialauswahl einzubeziehende Arbeitnehmer .....	32
2.5 Durchführung der Sozialauswahl.....	36
2.6 Auswahlrichtlinien, Namensliste .....	40
2.7 Kündigungsschutzprozess.....	42
3. Die neue Abfindung nach § 1a KSchG .....	43
3.1 Voraussetzungen für den Abfindungsanspruch .....	44
3.2 Höhe der Abfindung .....	46
3.3 Wahlmöglichkeit des Arbeitnehmers .....	48
3.4 Sozialplan .....	49
3.5 Alternativen zur gesetzlichen Abfindung .....	50
4. Fazit .....	52
4.1 Zusammenfassende Thesen .....	52
4.2 Persönliche Wertung .....	54
Literaturverzeichnis.....	59
Erklärung .....	64

## Abkürzungs- und Symbolverzeichnis

### Abkürzungen

Abs.	Absatz
a. F.	alte Fassung
AP	Arbeitsrechtliche Praxis (Nachschlagewerk des BAG)
ArbR	Arbeitsrecht
ArbZG	Arbeitszeitgesetz
AO	Abgabenordnung
AZR	Revisionen beim Bundesarbeitsgericht
BAG	Bundesarbeitsgericht
BAGE	Sammlung der Entscheidungen des BAG
BetrVG	Betriebsverfassungsgesetz
BGB	Bürgerliches Gesetzbuch
BSG	Bundessozialgericht
bzw.	beziehungsweise
DB	Der Betrieb (Zeitschrift)
Di	Dienstag
d. h.	das heißt
Dr.	Doktor
ErfK	Erfurter Kommentar zum Arbeitsrecht
etc.	et cetera
EuGH	Europäischer Gerichtshof
EzA	Entscheidungen zum Arbeitsrecht
f.	folgende

KR	Kommentar zum KSchG
KSchG	Kündigungsschutzgesetz
MuSchG	Mutterschutzgesetz
n. F.	neue Fassung
Nr.	Nummer
NZA	Neue Zeitschrift für Arbeitsrecht
NZS	Neue Zeitschrift für Sozialrecht
Prof.	Professor
Rz.	Randziffer
s.	siehe
S.	Seite
SGB	Sozialgesetzbuch
TzBfG	Teilzeit- und Befristungsgesetz
Vgl.	Vergleiche
z. B.	zum Beispiel
zust.	zuständig

### **Symbole**

€	Euro
§	Paragraph
%	Prozent

## **1. Kündigungsschutz seit 01.01.2004**

Am 01. Januar 2004 trat das aktuelle **Gesetz zu Reformen am Arbeitsmarkt** in Kraft. Es wurde am 19. Dezember 2003 vom Deutschen Bundestag verabschiedet und bildet einen Kernbestandteil der ``Agenda 2010``.

(„Die ``Agenda 2010`` bezeichnet das Reformprogramm der Bundesregierung in den Bereichen Konjunktur und Haushalt, Arbeit und Wirtschaft sowie soziale Sicherung. Mit der ``Agenda 2010`` sollen diese Bereiche weitreichend umstrukturiert werden und Anreize für Arbeit, Konsum und Investitionen bieten.“<sup>1</sup>)

Hierdurch ergaben sich weitreichende Änderungen des Kündigungsschutzgesetzes (KSchG), des Teilzeit- und Befristungsgesetzes (TzBfG), des Sozialgesetzbuches III – Arbeitsförderung (SGB III) und des Arbeitszeitgesetzes (ArbZG):<sup>2</sup>

- |       |  |
|-------|--|
| KSchG | <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Reduzierter Anwendungsbereich des KSchG (s. 1.1)</li> <li>➤ Vereinfachte Sozialauswahl bei betriebsbedingter Kündigung (s. 1.2)</li> <li>➤ Gesetzliche Abfindungsregelung (s. 1.3)</li> </ul> |
| TzBfG | <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Erleichterungen für Existenzgründer bei Neueinstellungen (s. 1.5)</li> </ul>  |

---

<sup>1</sup> Die Bundesregierung  
 „Agenda 2010 – Di, 15.04.2003“  
<http://www.bundesregierung.de/index-,413.479711/Agenda-2010.htm>  
 (29.09.2004)

<sup>2</sup> Vgl. Prof. Dr. Ulrich Preis  
 Universität zu Köln  
 Rechtswissenschaftliche Fakultät  
 Forschungsinstitut für Deutsches und Europäisches Sozialrecht  
 Lehrstuhl für Bürgerliches Recht, Arbeits- und Sozialrecht  
 „Gesetz zu Reformen am Arbeitsmarkt“  
[http://www.aus-portal.de/aktuell/gesetze/01/index\\_535.htm](http://www.aus-portal.de/aktuell/gesetze/01/index_535.htm)  
 (27.09.2004)