Gerald Pilz

Grundwissen BWL

mit Aufgaben

2., bearbeitete Auflage

UVK

Gerald Pilz

Grundwissen BWL

Gerald Pilz

Grundwissen BWL

mit Aufgaben

2., bearbeitete Auflage

UVK Verlagsgesellschaft mbH · Konstanz
mit UVK/Lucius · München

Dr. Dr. Gerald Pilz lehrt Betriebswirtschaftslehre an deutschen Hochschulen.

Die 1. Auflage erschien bei UTB.

Bibliografische Information der Deutschen Bibliothek

Die Deutsche Bibliothek verzeichnet diese Publikation in der Deutschen Nationalbibliografie; detaillierte bibliografische Daten sind im Internet über <http://dnb.ddb.de> abrufbar.

ISBN 978-3-86764-769-4 (Print)
ISBN 978-3-7398-0246-6 (E-PUB)
ISBN 978-3-7398-0247-3 (EPDF)

Das Werk einschließlich aller seiner Teile ist urheberrechtlich geschützt. Jede Verwertung außerhalb der engen Grenzen des Urheberrechtsgesetzes ist ohne Zustimmung des Verlages unzulässig und strafbar. Das gilt insbesondere für Vervielfältigungen, Übersetzungen, Mikroverfilmungen und die Einspeicherung und Verarbeitung in elektronischen Systemen.

© UVK Verlagsgesellschaft mbH, Konstanz und München 2017
Einbandgestaltung: Atelier Reichert, Stuttgart
Cover-Illustration: © branchecarica – Fotolia.com
Printed in Germany

UVK Verlagsgesellschaft mbH
Schützenstr. 24 · 78462 Konstanz
Tel. 07531-9053-0 · Fax 07531-9053-98
www.uvk.de

Vorwort

Die Betriebswirtschaftslehre (BWL) behandelt den Einsatz knapper Güter im Unternehmen bzw. aus Sicht eines Unternehmens. Das Wirtschaften in einem Unternehmen erfolgt nach dem ökonomischen Prinzip und wird üblicherweise nach Funktionen organisiert, die den Organisationsaufbau bestimmen. In der BWL orientiert sich in der Regel der Stoffinhalt nach diesen Funktionen. Die wichtigsten davon bestimmen so auch den Aufbau dieses Buches.

In diesem Lernbuch finden Sie alle wesentlichen Inhalte zu diesem Thema. Dabei können Sie Ihr Wissen gezielt für die Prüfung aufarbeiten. Während des Lernens können Sie Ihren Wissensstand überprüfen.

Am Buchende finden Sie ein Glossar mit den wichtigsten Begriffen.

Und nun, viel **Erfolg** bei Ihrer Prüfungsvorbereitung.

Inhaltsübersicht

Vorwort 5

Abkürzungs- und Symbolverzeichnis 13

Kapitel 1: Die Betriebswirtschaftslehre: Geschichte und Kontext 15

Kapitel 2: Finanz- und Rechnungswesen 29

Kapitel 3: Controlling 67

Kapitel 4: Personalwirtschaft 79

Kapitel 5: Materialwirtschaft und Logistik 103

Kapitel 6: Produktionswirtschaft 113

Kapitel 7: Marketing 123

Glossar 135

Wichtige Lehrbücher und Literatur 151

Stichwortverzeichnis 153

Inhaltsverzeichnis

Vorwort 5
Abkürzungs- und Symbolverzeichnis 13

Kapitel 1: Die Betriebswirtschaftslehre: Geschichte und Kontext 15
Lernhinweise 16
Grundbegriffe 17
Geschichte 18
Systematik der Betriebswirtschaftslehre 19
Allgemeine Betriebswirtschaftslehre 19
Spezielle Betriebswirtschaftslehre 19
Die Interdisziplinarität der BWL 21
Ökonomische Prinzipien 22
Zusammenfassung 24
Lösungen 24
Prüfungstipps 27

Kapitel 2: Finanz- und Rechnungswesen 29
Lernhinweise 30
Systematisierung 31
Das externe Rechnungswesen 33
Die Buchführung 36
Wie die Buchführung funktioniert 37
Die Buchführung im Detail 40
Der Jahresabschluss 42
Bilanz im Detail 45
Inventur und Inventar 50
Kosten- und Leistungsrechnung 50
Finanzwirtschaft 53
Investitionsrechnung 54
Finanzierung 55
Zusammenfassung 57
Lösungen 61
Prüfungstipps 65

Kapitel 3: Controlling **67**
Lernhinweise 68
Grundlagen 69
Operatives Controlling 70
Strategisches Controlling 72
Spezielle Formen des Controlling 73
Zusammenfassung 76
Lösungen 77
Prüfungstipps 78

Kapitel 4: Personalwirtschaft **79**
Lernhinweise 80
Das Personal 81
Die Personalabteilung 81
Motivation und Personalarbeit 82
Die Personalpolitik 83
Das Personalmarketing 84
Die Personalplanung 85
Die Arbeitsorganisation 88
Die Organisation der Arbeitszeit 89
Die Personalführung und das Management 90
Die Personalentwicklung 91
Die Personalverwaltung 92
Die Personalfreisetzung 93
Das Personalcontrolling 94
Die Personalvergütung 94
Zusammenfassung 97
Lösungen 99
Prüfungstipps 101

Kapitel 5: Materialwirtschaft und Logistik **103**
Lernhinweise 104
Grundlagen 105
Bedarfsermittlung 105
Die integrierte Materialwirtschaft 106

Zusammenfassung 109
Lösungen 110
Prüfungstipps 111

Kapitel 6: Produktionswirtschaft 113
Lernhinweise 114
Grundlagen 115
Qualitätsmanagement 116
Zusammenfassung 119
Lösungen 120
Prüfungstipps 121

Kapitel 7: Marketing 123
Lernhinweise 124
Grundlagen 125
Marketingstrategien 130
Zusammenfassung 132
Lösungen 133
Prüfungstipps 134

Glossar 135
Wichtige Lehrbücher und Literatur 151
Stichwortverzeichnis 153

Abkürzungs- und Symbolverzeichnis

Abs.	Absatz
ABWL	Allgemeine Betriebswirtschaftslehre
AV	Anlagevermögen
BGB	Bürgerliches Gesetzbuch
BilMoG	Bilanzmodernisierungsgesetz
BWL	Betriebswirtschaftslehre
EFQM	European Foundation for Quality Management
GbR	Gesellschaft bürgerlichen Rechts
GK	Gesamtkapital
GmbH	Gesellschaft mit beschränkter Haftung
GoB	Grundsätze ordnungsmäßiger Buchführung
HGB	Handelsgesetzbuch
IFRS	International Financial Reporting Standards
KMU	Klein- und mittelständische Unternehmen
KVP	kontinuierlicher Verbesserungsprozess
PPS	Produktionsplanung und -steuerung
SWOT	strengths, weaknesses, opportunities, threats
US-GAAP	US Generally Accepted Accounting Principles

Kapitel 1

Die Betriebswirtschaftslehre: Geschichte und Kontext